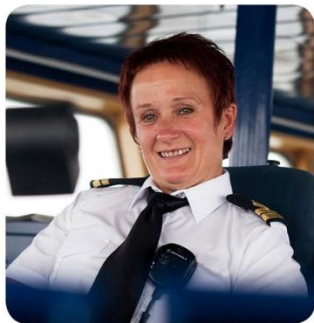


Dialogkonferanse Skyss:

Strategiske veivalg
nye ferjanbud i
Hordaland

7. November 2014



Visjon

*Vi skal yte service
utover det forventede*

GOD TUR!



Boreal Transport Norge



Boreal Transport Norge

Omsetning 2 190
(2013 mnok)

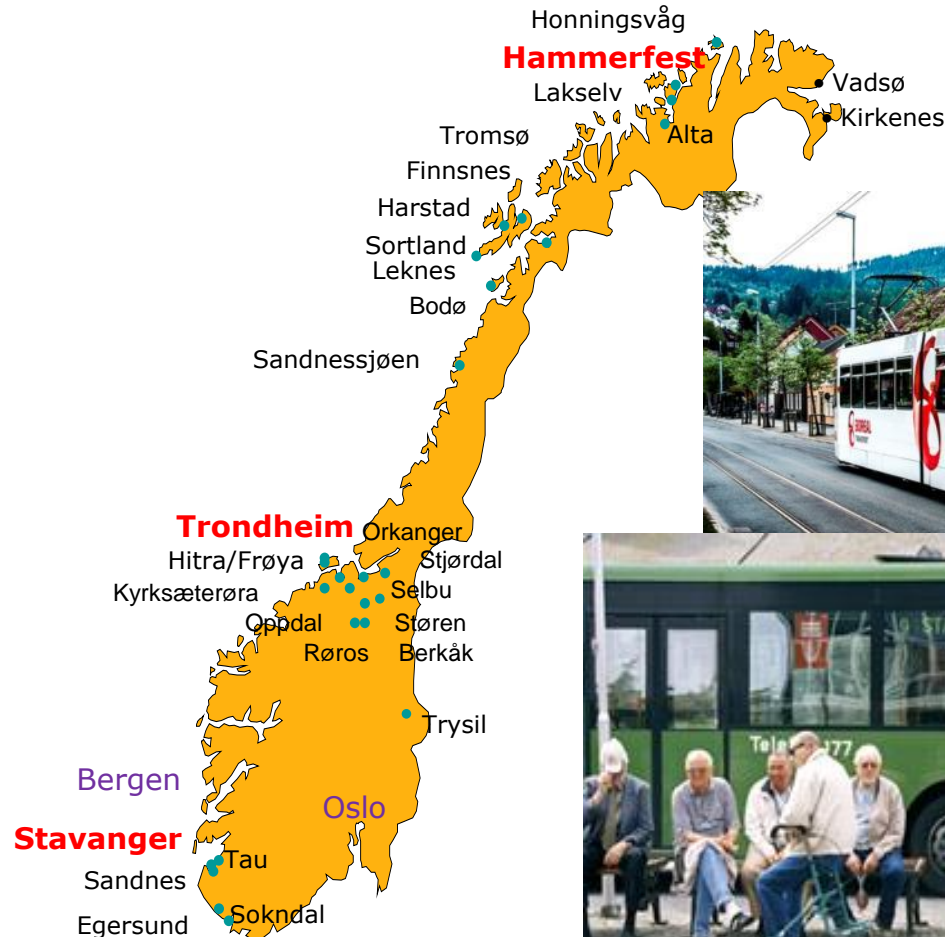
Ansatte 2 400

Enheter

Busser 900

Båter 36

Trikker 6



Del 1 Krav knyttet til ferjemateriell og miljø

- 1. Hvordan få god kvalitet og trygge ferjer til forsvarlig kostnad
 - Detaljerte spesifikasjonskrav og detaljerte funksjonskrav begrenser operatørenes fleksibilitet og mulighet til å finne effektive løsninger, og mulighet til i det hele tatt å gi et tilbud.
 - Funksjonskrav må gi operatør et klart bilde av hva som er viktig for oppdragsgiver og disse funksjonskravene må stå i forhold til målsetning og budsjett.
 - Krav knyttet til forhold som operatør ikke har kontroll over, begrenset mulighet til å kalkulere, har en unødig fordyrende effekt, f.eks kaier.
 - Sprangvise faste kostnader, ruteplan/skiftordning
 - Ved en nettokontrakt vil operatør optimalisere materiell og driftsopplegg basert på inntekspotensialet og kostnadshensyn.
 - Markedstilpasning.

Del 1 Krav knyttet til ferjemateriell og miljø

- 2. Hvordan oppnå gode miljøløsninger til en forsvarlig kostnad?
 - Krav til spesifikke løsninger eller høye minimumskrav til utslipp låser kostnadsrammen
 - Miljø som tildelingskriterium gir operatør fleksibilitet til å finne den løsningen som man oppfatter møter oppdragsgivers målsetning på best mulig måte
 - Helelektriske ferjer per i dag på forsøksstadiet
 - Nye ferger er driftsmessig og miljømessig mere effektive enn gamle
 - P.t ingen krav til nye ferger tilsvarende Euro krav for kjøretøy. Tier kravene begrensede og krever også vedtak om ECA.
 - Krav om nytt materiell i kontrakter kombinert med korte kontraktperioder vil påvirke avskrivningstiden for ferger hos operatør og være fordyrende for oppdragsgiver.

Del 1 Krav knyttet til ferjemateriell og miljø

- Miljø som tildelingskriterium
 - Miljøstyringssystem, fks ISO 14001, minimumskrav
 - Drivstofforbruk og CO2 utslipp er relevante evalueringskriterium
 - NOx bør også inngå. Nox fondet har vært en viktig bidragsyter til teknologiutvikling men vil nå avvikles.
 - Etterprøving og sanksjoner er helt nødvendig.

Del 2 Kontraktene og konkurransegrunnlagene forøvrig

- 1. Hvilken kontraktsform fremmer kostnadseffektiv ferjedrift mest, netto- eller bruttokontrakter?
 - Ved en nettokontrakt vil operatør optimalisere materiell og driftsopplegg basert på inntekspotensialet og kostnadshensyn.
 - Markedstilpasning
 - Ved en bruttokontrakt vil operatør optimalisere et driftsopplegg basert på funksjonskrav og kostnader
 - Oppdragsgiver tar ansvar for markedstilpasning
 - Gitt forutsigbare kontraktbetingelser, er det mindre risiko knyttet til beregning av trafikkinntekter i nettokontrakter enn beregning av mulige endringsordre, budsjettkutt og sanksjoner i bruttokontrakter.
 - Gitt forutsigbare rammebetingelser, vil en nettokontrakt også presentere muligheter som ikke finnes i en bruttokontrakt og netto risikoprising vil i de fleste tilfeller bli mindre.
 - I en bruttokontrakt representerer passasjerer økte kostnader for operatør, mens i en nettokontrakt er passasjeren en kunde som man ønsker flere av.

Del 2 Kontraktene og konkurransegrunnlagene forøvrig

- 1. Hvor lang bør kontraktperioden være
 - Kontraktperioden må sees i sammenheng med investeringene knyttet til sambandet
 - Korte bruttokontrakter vil ikke gi operatør mulighet til å investere i sambandet, finansielt eller markedsmessig. Kan lede til kortsiktig fokus på kontrakt og mindre på marked.
 - Lange netto kontrakter vil gi operatør mulighet til å investere, ettersom det vil gi mulighet til å hente inn gevinst. Større fokus på marked og passasjer.
 - 10+2+2 er passende og bedre enn kortere alternativ.
 - Opsjonsår skaper usikkerhet, bør være tosidige for å redusere usikkerhet.

Del 2 Kontraktene og konkurransegrunnlagene forøvrig

- 2. Reserveferjeløsning
 - Krav til dedikerte reservefartøy vil øke kostnadene
 - I en nettokontrakt vil operatør tilby en markedstilpasset reservefartøyløsning.
 - Reisegaranti eller
 - Kombineres med fleksible funksjonskrav, responstid, minimum kapasitet.
 - Reservefartøyløsning bør ikke være tildelingskriterium. Hvordan sikre etterlevelse? Krever administrasjon og overvåking fra operatør og øker kostnadene samlet sett

Del 2 Kontraktene og konkurransegrunnlagene forøvrig

- 3. Optimal inndeling i rutepakker
 - Større pakker basert på geografi/båttype vil gi best kostnadseffektivitet og driftsmessig stabilitet
 - Realisere synergier
 - Reservefartøyløsning
 - Sikkerhetsarbeidet
 - Kvalitetssystemer
 - Rekruttering
 - Administrasjon, vedlikehold etc.
- 4. Incitamentsordninger
 - Nettokontrakter gir mest fokus på kunden, dvs passasjerene
 - Kundetilfredshetsundersøkelser medfører risiko knyttet til utførelse, spørsmål stilt, hvem setter billettpris, m.m.